

BİRLEŞİK KRALLIK'TAN GELECEĞE YÖNELİK YENİ SANAYİ STRATEJİSİ

Birleşik Krallık Hükûmeti, 23 Haziran 2025 tarihinde "Modern Sanayi Stratejisi" adını taşıyan yeni bir plan yayımladı. Bu plan, Birleşik Krallık'ın önümüzdeki on yıl içerisinde sanayi alanında nasıl ilerleyeceğini açıklıyor. Birleşik Krallık Hükûmeti, yatırımları artırmayı, iş dünyasını desteklemeyi ve bazı önemli sektörlerde büyümeyi hedefliyor. Plan kapsamında temiz enerji, dijital teknoloji, sağlık, savunma ve yaratıcı endüstriler gibi alanlara öncelik veriliyor. Her sektör için ayrı yol haritaları hazırlanacak ve bu süreçte şirketlerle iş birliği yapılacaktır. Hükûmet, bu stratejiyle ekonomiyi güçlendirmeyi ve ülkeyi geleceğe hazırlamayı amaçlıyor.

Ancak son yıllarda dünya hızla değişiyor ve Birleşik Krallık bu değişime ayak uydurmakta zorlanıyor. Küresel ticaret daha belirsiz hale geldi, tedarik zincirleri kırılganlaştı ve rakip ülkeler kendi sanayilerini desteklemekte daha agresif oldular. Bu durum, İngiliz çalışanlar ve aileler için yaşam maliyetlerinde artışa yol açtı.

Bugün şirketler, yatırım yapıp büyüebilecekleri güvenilir ülkeler arıyor. Hükûmetin önceliği ise tüm Birleşik Krallık'ta çalışanların yaşam standartlarını yükseltecek güçlü, güvenli ve sürdürülebilir ekonomik büyümeyi sağlamak.

Modern Sanayi Stratejisi'nin Temel Hedefleri

- Geleceğin önemli sektörlerinde yatırım ve büyümeyi teşvik etmek.
- Sekiz öncelikli sektör (IS-8) ve yenilikçi sektörlerde lider şirketlerin ortaya çıkmasını desteklemek.
- Ülke genelinde bu sektörlerde uygun bölgelerde verimliliği ve ekonomik güvenliği artırmak.
- Net sıfır karbon hedeflerine ve çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlamak.

Modern Sanayi Stratejisi ile Yapılması Planlananlar

1. İş Yapmayı Kolaylaştırmak ve Yatırımı Teşvik Etmek:

A. Endüstriyel Elektrik Maliyetlerini Düşürmek Ve Temiz Enerji Yatırımlarını Artırmak

Birleşik Krallık'ta sanayi elektriği, Avrupa ve Kuzey Amerika'ya göre çok daha pahalıdır. Enerji yoğun sektörler, Avrupa ortalamasının iki katı kadar elektrik faturası ödemektedir. Ayrıca bazı işletmeler, şebekeye bağlanmak için 10 yıla kadar beklemektedir.

Bu durum, sanayide elektriğe geçişi zorlaştırmakta ve yatırımcıların gözünde Birleşik Krallık'ın cazibesini azaltmaktadır.

Bu alanda atılması planlanan adımlar şunlardır;

- 2027'de başlayacak yeni bir destek programı ile bazı sanayi firmalarının elektrik maliyeti 35–40 £/MWh'ye düşürülecektir. Bu firmalar bazı enerji vergilerinden muaf tutulacaktır.
- 2026'da en çok enerji tüketen yaklaşık 500 kadar işletmeye ek destek sağlanacaktır.
- "Enerji Yoğun Sanayi Destek Programı" sürdürülecek ve 2027'de yürürlüğe girecek olan Karbon Sınır Vergisi'ne (CBAM) göre güncellenecektir.
- Uzun vadeli sabit fiyatlı elektrik için CPPA (Kurumsal Elektrik Anlaşmaları) desteklenecektir.
- Stratejik yatırımların şebekeye bağlanması hızlandırılacaktır. 2025 sonunda "Bağlantı Hızlandırıcı Hizmeti" devreye girecektir.
- Elektrik şebekesi altyapısına 60 milyar sterlin yatırım planlanmaktadır.

- Elektrik piyasası yeniden düzenlenecektir. Bölgesel fiyat modeli gibi seçenekler değerlendirilmektedir.
- 2027'de Karbon Sınır Vergisi uygulanacaktır. Böylece ithal edilen karbon yoğun ürünler, yerli üretimle eşit koşullarda değerlendirilecektir.
- AB ile enerji ve karbon fiyatlandırması konusunda iş birliği artırılabilecektir.

Net Sıfır Karbon Geçişi:

Net Sıfır Ekonomisi, 2023'ten bu yana %10'dan fazla büyümüş ve ülke ekonomisinin genelinden üç kat hızlı gelişmiştir. Bu büyüme, özel sektörden gelen büyük yatırımlar sayesinde gerçekleşmiştir. Elektrikli araçlar, batarya üretimi, sürdürülebilir yakıtlar ve temiz enerji teknolojileri gibi alanlar ön plana çıkmaktadır.

Bu dönüşüm hem üretimi hem de ihracatı artıracaktır. Düşük karbonlu ve yenilenebilir enerji ürünleri, Birleşik Krallık'ın küresel pazardaki gücünü artıracaktır. Aynı zamanda enerji verimliliğini yükseltecek, maliyetleri düşürecek ve yeni iş alanları yaratacaktır.

Hükûmet, bu geçiş sürecini hızlandırmak için sektörlerle ortak çalışacaktır. Ayrıca dijital teknolojiler ve akıllı enerji sistemleri kullanılarak enerji altyapısı güçlendirilecektir. Birleşik Krallık, küresel temiz enerji yarışında önde yer almak ve yeni ihracat pazarları açmak için uluslararası iş birliklerini geliştirmeyi hedeflemektedir.

B. Uluslararası Ticarete Güçlü ve Adil Ortaklıklar Kurmak

Küresel ticaret kuralları değişmekte ve ülkeler ekonomik etki alanları için yarışmaktadır. Bu ortamda Birleşik Krallık, iş dünyasıyla birlikte hareket ederek ulusal çıkarlarını korumayı ve serbest, adil ticareti savunmayı hedeflemektedir.

Birleşik Krallık, açık piyasalara bağlı kalacaktır. Şirketler, Birleşik Krallık'ın küresel bağlantıları sayesinde yeni pazarlara girme ve yatırım çekme fırsatı bulacaktır. Son 10 yılda, öncelikli sanayi sektörlerinde (IS-8) küresel

talep %46 artmıştır. 2023–2035 yılları arasında bu sektörlerde 10 trilyon dolarlık yeni ihracat fırsatı öngörülmektedir.

Bu alanda atılması planlanan adımlar şunlardır;

- ABD, AB, Hindistan ve Japonya ile yapılan anlaşmalarla ticaretin önündeki engeller azaltılacak ve teknoloji ortaklıkları geliştirilecek.
- Körfez ülkeleri, Güney Kore, İsviçre ve Türkiye ile yeni serbest ticaret anlaşmaları hedefleniyor.
- İhracat yapan firmalara daha güçlü dijital destek ve daha kolay finansman sağlanacak.
- Elektronik Ticaret Belgeleri (ETD) kullanımı yaygınlaştırılacak.
- Birleşik Krallık'ın yurt dışı ticaret ağı, IS-8 sektörlerine odaklanacak. Büyükelçiler ve Ticaret Komiserleri, bu sektörleri destekleyen planlar hazırlayacak.
- Hükûmetler arası (G2G) ticaret ortaklıkları artırılacak. 2026'ya kadar yeni bir G2G stratejisi oluşturulacak.
- Japonya ile imzalanan Sanayi Stratejisi Ortaklığı, rüzgar enerjisi, kuantum teknolojileri ve otomotiv alanlarında derin iş birliğini hedeflemektedir.
- Suudi Arabistan ile yapılan iş birlikleri, özellikle Kuzey İngiltere'de 4.000'den fazla yeni istihdam yaratmayı planlamaktadır.

C. Savunma Harcamalarını Yükseltmek ve Kritik Tedarik Zincirlerine Yatırım Yapmak

Küresel siyasi belirsizlikler, değişen ittifaklar ve iklim değişikliği nedeniyle ekonomik güvenlik giderek daha önemli hâle gelmiştir. Tedarik zincirleri kırılganlaşmış, güvenlik tehditleri artmıştır. Bu nedenle Birleşik Krallık hem ulusal hem de ekonomik güvenliği sağlamak için daha fazla yatırım yapacaktır.

Bu alanda atılması planlanan adımlar şunlardır;

- Savunma harcamaları artırılabilecek. Savunma bütçesi GSYH'nin %2,6'sına çıkmıştır. Gelecekte bu oran %3'e yükseltmek istenmektedir.
- Çelik, kimya, seramik, elektrik altyapısı, kritik mineraller gibi alanlar, yerli üretimle desteklenecek.
- Yeni kurulacak tedarik zinciri merkeziyle, kritik girdilerin analizi yapılacak ve hangi alanlarda yerli kapasitenin artırılması gerektiğine karar verilecektir.
- Varlık Fonu, İngiliz İşletme Bankası ve İhracat Finansmanı Kurumu gibi kamu kuruluşları, tedarik zincirine destek verecek.
- Elektrik ağı ekipmanları için iç pazarda üretimi artırmak amacıyla yeni garanti mekanizmaları ve erken sipariş sistemleri geliştirilecek.
- Port Talbot ve Cromarty Firth gibi liman projeleri desteklenecek.
- Çelik, kimya ve çimento gibi sektörlerde karbon yakalama ve hidrojen teknolojileri desteklenecek.
- Geri dönüşüm, yeniden kullanım ve malzeme verimliliği teşvik edilecek.
- Yeni çip teknolojileri ve Cyber Essentials gibi sistemlerle işletmeler güçlendirilecek.
- Ulusal Güvenlik ve Yatırım Yasası kapsamındaki tanımlar ve uygulamalar güncellenecek.

Nükleer Güçte Liderlik

Birleşik Krallık hem sivil hem de savunma amaçlı nükleer teknoloji alanında önemli işler başarmıştır. Bu alandaki bilgi birikimi ve altyapısı, hem enerji güvenliği hem de ekonomik büyüme açısından büyük fırsatlar sunmaktadır.

Ana hedefler ve yatırımlar:

- Savunma nükleer yatırımları artacak. Astute ve Dreadnought denizaltı programları devam ediyor. Yeni tasarım SSN-AUKUS ve Astraea savaş başlığı programı yürütülüyor.
- Sivil nükleer projeler hız kazanacak. Sizewell C projesi 14,2 milyar sterlin yatırım ile 10.000 kişiye istihdam sağlayacak. SMR (Küçük Modüler Reaktörler) projesi içinse Rolls-Royce ile 2,5 milyar sterlin değerinde program başlatıldı.
- Birleşik Krallık, ileri teknoloji nükleer pazarına erken girerek özel yatırımları teşvik etmektedir.
- HALEU yakıt zinciri kuruluyor. Bu, hem Birleşik Krallık hem de müttefikleri için enerji güvenliğini artıracak.
- Birleşik Krallık, nükleer atık yönetimi ve reaktör sökümü konularında küresel pazarda önemli bir rol üstlenecek.
- Yeni reaktörler için izin süreçleri sadeleştirilecek.
- STEP prototip füzyon reaktörü gibi projelerle birlikte 2030'lara kadar 120.000 kişilik istihdam hedeflenmektedir.

D. Finansmana Erişimi Genişletmek

Birleşik Krallık kamu finansmanını stratejik kullanarak özel yatırımları ülkesine çekmek istemektedir.

Bu alanda atılması planlanan adımlar şunlardır;

- Ulusal Varlık Fonu toplam 27,8 milyar sterlin büyüklüğe ulaşacak. Temiz enerji, dijital teknolojiler, ileri üretim ve taşımacılık gibi öncelikli alanlara yatırım yapılacaktır. Son 12 ayda 3 milyar sterlin yatırım ile 14 milyar sterlin özel sermaye bu alanda harekete geçirilmiştir.
- İhracat Kredisi (UKEF) finansman limitleri artırılmaktadır. 3 milyar sterlin savunma ihracatına ayrıldı. 13 milyar sterlin tutarında yeni kredi imkânı oluşturuldu. UKEF'in yetki alanı genişletilerek temiz enerji gibi stratejik alanlarda daha esnek hale getirilecek.
- 300 milyon sterlin tutarında yurt içi rüzgâr türbini üretimine destek verilecek.
- Nükleer alan da dahil olmak üzere yeni enerji yatırımları geliştirilecek.
- British Business Bank aracılığıyla inovatif şirketlerin büyümesi için toplam finansal kapasitesi 25,6 milyar sterline çıkarıldı. 4 milyar sterlin doğrudan IS-8 sektörlerine yatırılacak. 12 milyar sterlin özel sermaye yatırımının çekilmesi hedefleniyor. Şirketlere doğrudan 60 milyon sterline kadar yatırım yapılabilecek. Ayrıca fikri mülkiyet teminatlı borçlanma modelleri geliştirilecek.

E. Araştırma ve Geliştirmeye 86 Milyar Sterlinlik Yatırım Yaparak İnovasyonu Desteklemek

Birleşik Krallık, inovasyon odaklı büyüme ile hem ekonomik gücünü hem de küresel etkisini artırmayı hedefliyor. Bu strateji ile kamu, özel sektör ve akademi arasında güçlü bir ortaklık kurulacak. Yapay zekâ ve ileri teknolojilerle üretkenlik artırılacak, yeni işler yaratılacak ve Birleşik Krallık teknolojiye küresel bir lider olmaya hazırlanacak.

Bu alanda atılması planlanan adımlar şunlardır;

- Rekor düzeyde kamu yatırımı planlanmaktadır. 2025-26 yıllarında 20,4 milyar sterlin olan kamu Ar-Ge yatırımı, 2029-30 yıllarında 22,6 milyar sterline çıkarılacak. Uzun vadeli 10 yıllık bütçeler, araştırma iş birliklerini kolaylaştıracak. Havacılık, otomotiv (DRIVE35), kuantum bilişim ve moleküler biyoloji gibi öncelikli alanlara odaklanılacak.
- İş dünyası ile akademi arasındaki iş birliklerinin artırılması planlanmaktadır. Süper bilgisayar kümeleri 2030'a kadar 20 kat büyütülecek. Yeni 500 milyon sterlin değerinde "Araştırma ve Geliştirme Hızlandırma Programı" devreye alınacak.
- Yerel inovasyon bölgeleri desteklenecek. 500 milyon sterlin tutarında fon ile inovasyon bölgelerinde yerel kalkınmanın desteklenmesi amaçlanmaktadır. Bu fonun 1 milyar sterlin tutarında ortak yatırım ve 700 milyon sterlin değerinde yerel ekonomik değer oluşturması bekleniyor.
- Yapay Zekâ için Özel Birim kurulacak. 500 milyon sterlin tutarında bütçeyle "Sovereign AI Unit" kurularak AI alanında özel sektörle ortaklık geliştirilecek.
- Üniversite iş birlikleri desteklenecek. 2024-25 için 280 milyon sterlin ayrılarak üniversitelerin erken aşama inovasyon, girişimcilik ve iş geliştirme faaliyetleri desteklenecek.
- Teknoloji kullanım oranı artırılabilecek. "Made Smarter" programı genişletilerek 5.500 KOBİ'ye yeni teknoloji desteği sağlanacak. Profesyonel ve iş hizmetleri sektörü için özel teknoloji adaptasyon programı başlatılacak. Robotik için teknoloji gösterim merkezleri kurulacak. IS-8 sektörlerine yönelik yeni "Yapay Zeka Adaptasyon Fonu" oluşturulacak

F. Veri Ekonomisini Geliştirmek ve Kamu Verilerinin Kullanımını Kolaylaştırmak

Veri, Birleşik Krallık ekonomisi için büyük bir potansiyel taşımaktadır. Tüm sektörlerde inovasyonu ve verimliliği destekleyebilir. Kamu ve özel sektörde verinin etkin kullanımı, yıllık verimlilik artışını %0,5 ila %1,3 oranında artırabilir. Bu potansiyelin %85'i özel sektörde, %15'i ise kamu ve üçüncü sektörlerde bulunmaktadır.

Verinin güvenli ve güvenilir şekilde toplanması, paylaşılması ve kullanılması, özellikle öncelikli sekiz sektörde (IS-8) gelişmenin temelini oluşturuyor.

Birleşik Krallık halihazırda çok sayıda önemli veri varlığına sahiptir. Örneğin:

- UK Biobank, sağlık araştırmalarında büyük rol oynayabilir.
- Ulusal Yeraltı Altyapı Haritası, altyapı bilgilerini dijital ortama taşıyarak yılda 400 milyon sterlin ekonomik fayda sağlayabilir.
- Doğa Tarihi Müzesi'nin koleksiyonunun dijitalleşmesi, 30 yılda 2 milyar sterlin ekonomik katkı sağlayabilir.

Bu alanda atılması planlanan adımlar şunlardır;

- Kamu kurumlarının ellerindeki verinin finansal, ekonomik ve sosyal değerini ölçmesini sağlayacak bir "Veri Değerlendirme Çerçevesi" geliştirilecek. Kamu verilerinin lisanslandırılması standartlaştırılacak. Veriye güvenli ve düzenli erişimi kolaylaştırmak için gerekli yasal düzenlemeler yapılacaktır.
- Avrupa'daki örnekler gibi ortak veri alanları oluşturulacak. Hukuki, teknik ve güvenlik temelli altyapılar geliştirilecek. Bu sayede işletmelerin veri paylaşımı maliyeti düşürülecek. 12 milyon sterlin tutarında yatırım planlanıyor.

- Creative Content Exchange (CCE) adlı dijital içerik pazar yeri kurulacak. Telifli içeriklerin alım-satımı, lisanslanması ve erişimi bu platform üzerinden yapılacak. Bu platform, yaratıcı endüstrilerin gelir elde etmesini sağlarken, yüksek kaliteli veri ile yapay zeka modellerinin geliştirilmesini de destekleyecek.
- Akıllı Veri programları için 36 milyon sterlin tutarında yatırım planlanmaktadır. Enerji ve finans sektörlerinde, bireylerin ve işletmelerin verilerini güvenli şekilde paylaşabilecekleri sistemler kurulacak. Diğer sektörlerde (ulaşım, dijital hizmetler, emlak vb.) de benzer programların uygulanabilirliği değerlendirilecek. Örnek olarak Open Banking sayesinde bugüne kadar 2 milyar sterlin değerinde yatırım ve 4.800 nitelikli iş yaratıldı.
- Ulusal Veri Kütüphanesi'ne 100 milyon sterlin tutarında yatırım planlanmaktadır. Yapay zekâ sektörüne destek verecek, güvenilir ve erişilebilir kamu verilerini merkezi bir yapıda toplayacak. Bu yapı, sağlık verileri gibi yüksek değere sahip veri setlerini tek erişim noktasında bir araya getirecek. Ayrıca 600 milyon sterlin değerindeki Health Data Research Service ile entegre çalışacak.

G. Yetenek Gelişimini Hızlandırmak

Birleşik Krallık, yüksek büyüme potansiyeline sahip sektörleri (IS-8), rekabetçi kalabilmek için nitelikli iş gücüne ihtiyaç duyuyor. Sağlıklı ve yetenekli bir nüfus, verimliliği ve yeniliği artırarak kaliteli iş fırsatları yaratır. Yapay zekâ ve otomasyon gibi teknolojilerin iş dünyasını dönüştürdüğü bu dönemde, dijital okuryazarlık, Yapay zekâ bilgisi ve yeşil beceriler kritik hale geldi.

Bu alanda atılması planlanan adımlar şunlardır;

- 2028-29 yıllarına kadar 65.000 fazladan 16–19 yaş aralığındaki öğrenciler için mesleki eğitim kapasitesi artırılabilecek.Öncelikli sektörlerle uygun yüksek değerli kurslar desteklenecek (örneğin: mühendislik ve dijital alanlar). Kaliteli öğretmenlerin eğitim sisteminde kalması için teşvikler sağlanacak (6.000 sterlin vergi muafiyeti gibi). 200 milyon sterlin tutarında sermaye yatırımı ile teknik kolej altyapısı geliştirilecek.
- Ağustos 2025'ten itibaren daha kısa süreli ve esnek çıraklık programları başlayacak. Dijital, yapay zekâ ve mühendislik alanlarında kısa kurslar Nisan 2026'dan itibaren sunulacak. Bu kurslar, Skills England ile birlikte sektör ihtiyaçlarına göre önceliklendirilerek belirlenecek.
- Üniversitelerin stratejik becerilere odaklanması için reform yapılacaktır. 2027'den itibaren "Hayat Boyu Öğrenme Hakkı" programı başlayacak. Bu sayede bireyler hayatlarının farklı aşamalarında eğitim alabilecek. Yerel ihtiyaçlara uygun ücretsiz kurslar, sektörel akademiler ve hızlı eğitim kampları (Skills Bootcamps) ile destek sağlanacak.
- TechFirst Paketi ile 187 milyon sterlin yatırım yapılarak yapay zeka, siber güvenlik ve bilgisayar bilimlerinde 4.000'den fazla mezun desteklenecek. 1 milyon öğrenciye dijital eğitim verilecek. "Mühendislik Paketi" ile 100 milyon sterlin tutarında yatırım yapılarak teknik kolejlerle mühendislik alanında eğitim kapasitesi artırılabilecek. Savunma sanayi için özel teknik kolejler kurulacak ve üniversite destekleri artırılabilecek.
- İşletmelerle ortak stratejiler geliştirilecek. Eğitim giderleri vergi avantajı sağlayacak şekilde desteklenecek. "Skills Passport" gibi dijital sistemlerle bireylerin becerileri belgelenip takip edilebilecek. Kamu alımları, yerel istihdam ve beceri gelişimine katkı sağlama kriterleriyle güçlendirilecek.

- 634 Jobcentre ile kariyer desteği yaygınlaştırılacak. "Youth Guarantee" ile 18–21 yaş arası tüm gençlere iş, staj veya eğitim fırsatı sunulacak.
- "Global Talent Taskforce" ile Birleşik Krallık'a gelecek yetenekli kişilere Birleşik Krallık'a geldiklerinde rehberlik sunulacak. 54 milyon sterlin tutarında fonla seçkin araştırmacılara ve ekiplerine 5 yıllık destek sağlanacak. "Turing AI Global Fellowship" ile yabancı akademisyenlere İngiltere'de yapay zekâ araştırmaları yapma imkânı sunulacak. Yüksek Potansiyelli Mezun ve Küresel Yetenek vizelerinde genişleme yapılacaktır.
- IS-8 sektörleri için önemli bazı meslekler (örneğin: kaynakçılar, mühendislik teknisyenleri, veri analistleri) geçici vize sınırlandırmalarından muaf tutulacaktır.

H. Regülasyon Yükünü %25 Azaltmak, Yenilikçi Ürünlerin Piyasaya Girişini Kolaylaştırmak

Birleşik Krallık, yatırımcılara ve yenilikçilere daha sade, hızlı ve şeffaf bir regülasyon ortamı sunmayı hedefliyor. Bu reformlar sayesinde iş kurmak ve büyötmek kolaylaşacak, yenilikçi ürünler daha hızlı piyasaya çıkacak, küresel yatırımcılar için Birleşik Krallık daha cazip hale gelecek.

Bu alanda atılması planlanan adımlar şunlardır;

- Parlamento bitimine kadar regülasyonlara uyum maliyetleri %25 azaltılacaktır. Gereksiz işlemler kaldırılacaktır, planlama sistemi baştan sona gözden geçirilecektir. Yeni düzenlemeler zorunluysa, işletmelere en az yükü getirecek şekilde tasarlanacaktır.
- Sektör bazlı düzenlemeler güncellenecektir. Rekabet hukuku, şirketler hukuku ve ulusal güvenlik süreçleri yeniden tasarlanarak bu sektörlerin küresel rekabet gücü artırılabilecektir.

- Regülatörler için zaman sınırlı işlem hedefleri konulacak. Performansları şeffaf şekilde kamuya açıklanacak. Stratejik uyum, sektörle iş birliği ve hizmet kalitesi ön planda olacak.

İ. Planlama Süreçlerini Hızlandırmak, Kritik Altyapı Projelerini Desteklemek

Birleşik Krallık'ta altyapı projeleri yetersiz görünmektedir. Projeler çok uzun sürmekte ve maliyetlidir. Son 20 yıldaki politika kararsızlığı ve yavaş planlama süreci yatırımcıların güvenini zedelemektedir. Örneğin büyük projeler inşaata başlamadan önce ortalama 65 ay beklenmektedir.

Bu alanda atılması planlanan adımlar şunlardır;

- Hızlandırılmış planlamalar yapılacaktır. Gigafabrika ve veri merkezi gibi projeler için daha hızlı izin süreçleri işletilecek. Danışma yükümlülükleri sadeleştirilecek; bekleme süresi 2 yıldan 12 aya indirilecek. Mahkeme süreçleri sadeleştirilecek. Yapay zekâ altyapısı için özel "Yapay Zeka Büyüme Bölgeleri" kurulacaktır.
- Yerel Planlama Kurumlarına destek verilecek. 300 yeni planlama uzmanı işe alınacak. Yazılımlar dijitalleştirilecek. Örneğin, "PlanX" gibi bir uygulamayla hatalı başvuru oranı %60 azaldı. Planlama ücretleri yerel yönetimlerce belirlenebilecek.
- "Doğa Restorasyon Fonu" ile çevresel yükümlülükler tek ödeme ile çözülebilecek.
- Dijital altyapıya destek için telekom altyapısı yatırımları hızlandırılacak. 41 milyon sterlin bütçe ayrılarak trenlerde uydu internet bağlantısı sağlanacak.
- Önemli demiryolu projeleri (HS2, Northern Powerhouse Rail vb.) desteklenecek. 2026-2030 arasında otoyol ve yollar için 24 milyar sterlin harcanacak. Büyük şehirlerde ulaşım 15,6 milyar sterlin

yatırım yapılacak. Otobüs altyapısına yıllık 900 milyon sterlin destek verilecek. Elektrikli araçlar için şarj altyapısına 400 milyon sterlin ayrılacak.

J. Vergi Sistemini Büyümeye Uygun Hale Getirmek, Kurumsal Vergi Oranı'nı %25 ile Sınırlamak

Birleşik Krallık, sadece düşük vergi oranları sunmakla kalmıyor; aynı zamanda vergi sistemini sadeleştirerek, yatırımcılara ve girişimcilere uzun vadeli güvence vermeyi amaçlıyor. Bunun sanayi stratejisinin büyüme hedeflerine doğrudan katkı sağlayacağına inanılıyor. 2024 Sonbahar Bütçesi ile Kurumlar Vergisi Yol Haritası yayınlandı. Kurumlar vergisi oranı %25 ile sınırlandı, küçük kâr oranı ve kademeli indirimler korunacak.

Bu alanda atılması planlanan adımlar şunlardır;

- 39 yeni önlemlerle vergisel ve gümrük işlemleri sadeleştirilecek. Damga vergileri gibi eski uygulamalar modernize edilecek. Vergi Değerlendirme Ofisi, doğrudan HMRC (Gelir ve Gümrük İdaresi) içine alınacak.
- 2025 yılı sonbaharı öncesinde büyük yatırım projeleri için vergi uygulamalarında önceden netlik sağlanacak. Yeni reform alanları için danışma süreçleri şimdiden başlatıldı. Tüm kaldıraçlar (vergi, teşvik, mevzuat) gözden geçirilecek ve Sanayi Stratejisi ile uyumlu hâle getirilecek.

2. Bölgesel Yatırım ve Büyümeyi Desteklemek:

A. Yeni yatırım alanları yaratmak için 600 milyon sterlinlik stratejik saha hızlandırıcısı oluşturmak.

8 adet öncelikli sanayi sektörü tüm bölgelerde aktif olarak desteklenecek. Her bölgenin ihtiyaçlarına göre destekler verilecek. Eğer şehirlerdeki verimlilik sorunu çözülebilirse ekonomiye yıllık 90 milyar sterlin tutarında katkı sağlanabileceği öngörülüyor. Arsa hazırlığı, enerji

kapasitesi, ulaşım ve hızlı planlaması için 600 milyon sterlinlik stratejik saha hızlandırma planlarının uygulanması hedefleniyor.

Bu alanda atılması planlanan adımlar şunlardır;

- Kuzey'deki şehirler arasında daha güçlü bağlantılar kurmak, ulaşım altyapısını geliştirmek ve özel yatırımların teşvik edilmesi planlanıyor. 3.5 milyar sterlin bütçe ayrılarak Manchester-York hattının modernize edilmesi planlanıyor. Northern Powerhouse Rail planları yakında açıklanacak.
- Şehir içi ulaşım projelerine 10 milyar sterlin ayrılacak. West Yorkshire Metro, Greater Manchester Bee Network ve Kuzey Doğu Metro genişlemesi desteklenecek.
- 24 milyar sterlin bütçe otoyol ve yerel yol ağlarının geliştirilmesi için harcanacak. Köprü ve tüneller gibi büyük yapılar da bu kapsama dahil edilecek.
- Yerel inovasyon ve yaratıcı sektörler için 500 milyon sterlinlik fon sağlanacak.
- Oxford-Cambridge Koridoru için yeni ulaşım ve konut projeleri yapılacak. İlk yapay zekâ yatırım bölgesi Oxfordshire'da kurulacak.
- Elektrikli araç üretimi için pilot bölge Kuzey Doğu'da kurulacak.
- İngiltere'deki belediye başkanları ve yerel yönetimlere 500 milyon sterlinlik büyüme fonu sağlamak.

3. Sekiz Öncelikli Sektörde Büyük Girişimler:

A. İleri İmalat Sektörü

Birleşik Krallık, ileri düzey üretimde dünya lideri olma hedefiyle 2035'e kadar sektöre yapılan özel yatırım miktarını yıllık 21 milyar sterlinden 39 milyar sterline çıkarmayı amaçlıyor. Bu hedef doğrultusunda; enerji maliyetlerinin düşürülmesi, otomasyon ve robotik yatırımları, tedarik zinciri dayanıklılığının artırılması ve nitelikli iş gücünün yetiştirilmesi desteklenecek.

Bu alanda atılması planlanan adımlar şunlardır;

- Enerji yoğun sektörler için elektrik indirimi artırılabacak, yeni bir rekabetçilik destek programı devreye alınacak.
- 2,8 milyar sterlini Ar-Ge olmak üzere toplamda 4,3 milyar sterlinlik kamu yatırımı yapılacaktır..
- KOBİ'lerin dijitalleşmesi için "Made Smarter" programı genişletilecek, robotik kullanımını artıracak yeni merkezler kurulacaktır.
- Otomotiv, batarya, havacılık, uzay, ileri malzemeler ve tarım teknolojileri öncelikli sektörler olacaktır.
- Kuzeydoğu, Batı Midlands, Güney Yorkshire, Wrexham gibi bölgelerdeki kümelenmeler desteklenecek.
- Kısa süreli mesleki eğitim programları başlatılarak sektördeki iş gücü yeniden yapılandırılacaktır.
- Otonom araçlar ve yeni teknolojiler için düzenlemeler netleştirilecek, piyasaya giriş süreci hızlandırılacaktır.

B. Temiz Enerji Sektörü

Birleşik Krallık, temiz enerji alanında küresel bir güç olma hedefiyle önemli bir dönüşüm sürecine girmiştir. Birleşik Krallık, yenilenebilir enerji yatırımlarında dünyadaki önemli ülkelerden biri olarak, bu alandaki üretim ve dağıtım yatırımlarını çekmek için doğal bir cazibe merkezi konumundadır. Ancak yatırımcılar, bu potansiyeli gerçekleştirebilmek için kesinlik, istikrar ve kamu-özel sektör iş birliğine ihtiyaç duymaktadır.

Bu alanda atılması planlanan adımlar şunlardır;

- 2035'e kadar temiz enerji sektörüne yıllık yatırımı 30 milyar sterlinin üzerine çıkarmak, yüzbinlerce iyi ücretli iş yaratmak hedeflenmektedir.
- Rüzgâr enerjisi, nükleer (modüler reaktörler dahil), füzyon enerjisi, karbon yakalama, hidrojen ve ısı pompaları öncelikli sektörler olarak desteklenecek.
- 1 milyar sterlin tutarında Temiz Enerji Tedarik Zinciri Fonu kurulacak, rüzgâr enerjisi ve nükleer gibi projelere milyarlarca yatırım yapılacaktır.
- Planlama sistemi ve altyapıdaki engeller kaldırılarak yatırımlar hızlandırılacaktır.
- Nitelikli iş gücü için strateji geliştirilecek, sendikalarla iş birliği yapılacaktır.
- Uluslararası iş birlikleriyle tedarik zincirleri çeşitlendirilecek, ihracat finansmanı artırılabilecek.
- Temiz enerji kümeleri desteklenecek, Kuzeydoğu İskoçya, Kuzeydoğu İngiltere, Güney Yorkshire gibi bölgelerde yatırım teşvik edilecek.

C. Yaratıcı Endüstriler

Birleşik Krallık'ın yaratıcı endüstrileri, dünya çapında kültürel ve ekonomik başarılarıyla öne çıkmaktadır. Son on yılda sektör, ekonominin genelinden 1.5 kat daha hızlı büyümüştür. Kitap ihracatında lider, sanat pazarında ikinci ve Avrupa'nın en büyük video oyunları üreticisi konumundadır. Ancak yüksek Ar-Ge yoğunluğuna rağmen, özellikle KOBİ'ler finansman ve yetenek eksikliği gibi zorluklarla karşılaşmaktadır.

Bu alanda atılması planlanan adımlar şunlardır;

- Yaratıcı sektörlerde inovasyonu artırmak amacıyla 100 milyon sterlinlik yeni yaratıcı kümelenme yatırımı ve 25 milyon sterlinlik Creative Futures programı başlatılacak.
- Telif haklarını koruyan, 2 güvenilir ve yapay zekâ ile uyumlu yeni bir düzenleyici çerçeve oluşturulacak; telif-AI dengesini sağlamak üzere ekonomik etki analizleri ve uzman grupları devreye alınacak.
- Creative Content Exchange adlı dijital içerik pazarı kurularak kültürel varlıkların lisanslanması kolaylaştırılacak, yaratıcı ekonomiye yeni gelir kanalları açılacak.
- 9 milyon sterlinlik yeni yaratıcı kariyer hizmeti ve ulusal film-televizyon okulunun genişletilmesi için 11 milyon sterlin tutarında özel yatırım sağlanacak.
- Avrupa'da sanatçı dolaşımı için AB ülkeleriyle yeni düzenlemeler geliştirilecek.
- Avrupa, ABD, Körfez ve Asya-Pasifik gibi pazarlara ihracat için yaratıcı ticaret heyetlerine ek destek sağlanacak.
- Film-TV sektörleri için 75 milyon, video oyunları sektörü için 30 milyon, müzik sektörü içinse 30 milyon sterlin ayrılacak.

- 150 milyon sterlinlik Creative Places Growth Fund ile 6 büyükşehir yetkili makamına kaynak sağlanacak; Tees Valley Yaratıcı Yatırım Bölgesi'ne de 160 milyon sterlinlik uzun vadeli destek verilecek.

D. Savunma

Birleşik Krallık savunma sanayisi, ülkenin her yerine yayılmış ileri üretim yetenekleriyle (İskoçya'da gemi inşası, Kuzey İrlanda'da füze üretimi, Galler'de siber güvenlik, Kuzeybatı İngiltere'de savaş uçağı ve denizaltı üretimi gibi) küresel ölçekte rekabetçi bir konuma sahiptir. Hükümetin savunma harcamalarını 2027'de GSYH'nin %2,6'sına ve bir sonraki parlamento döneminde %3'e çıkarma taahhüdü, hem artan dış tehditlere karşı caydırıcılığı güçlendirecek hem de sektör için nesiller boyu sürecek yeni yatırım ve büyüme fırsatları sunacaktır. Bu doğrultuda, 2035 yılına kadar Birleşik Krallık'ın yenilikçi, entegre ve teknoloji odaklı bir savunma gücü olması hedeflenmekte; savunma sanayi stratejisiyle, yerli şirketlerin ölçeklenmesi, yeni teknolojilerin hızla sahaya sürülmesi ve ülkenin savunma ihracatında küresel bir lider konuma gelmesi amaçlanmaktadır.

Bu alanda atılması planlanan adımlar şunlardır;

- Savunma Bakanlığı bütçesinin en az %10'u yeni teknolojilere (drone, yapay zekâ gibi) ayrılacak. UK Defence Innovation programı 400 milyon sterlin bütçeyle öncü teknolojileri sahaya ulaştırmaya çalışacak.
- 2028'e kadar KOBİ'lere 2.5 milyar sterlin ek savunma bakanlığı harcaması yapılacaktır. Hedef, toplamda KOBİ'lere 7.5 milyar sterlin harcaması yapmak olarak görünüyor.
- Yenilik yapan ve risk alan firmalar ödüllendirilecek. Tedarik süresi büyük projelerde 2 yıl, modüler yükseltmelerde 1 yıl, hızlı uygulamalarda 3 aya indirilecek.

- Yeni kurulan Office for Defence Exports ile ihracat desteklenecek. Büyük alımların ihracat potansiyeli analiz edilerek ihale süreçlerine dahil edilecek.
- Yeni Savunma Teknik Kolejleri kurulacak, savunma sektörüne yönelik kurslara finansman sağlanacak.
- Savunma Bakanlığı projeleri, milli önem taşıyan durumlarda hızlı planlama sürecine tabi tutulacak.
- İngiltere, İskoçya, Galler ve Kuzey İrlanda'da "Defence Growth Deals" başlatılarak savunmaya dayalı yerel sanayi ekosistemleri desteklenecek.

E. Dijital ve Teknoloji

Birleşik Krallık, dijital ve teknolojik dönüşümün merkezinde yer almayı hedeflemektedir. Küresel büyümenin yaklaşık yarısının yeni teknolojilerin benimsenmesiyle geleceği öngörüldürken, dünyanın en değerli şirketlerinin çoğunun teknoloji firmalarından oluşması bu dönüşümün önemini açıkça göstermektedir. Birleşik Krallık; güçlü üniversiteleri, 1 trilyon sterlinlik teknoloji ekosistemi ve yenilikçi girişimleriyle bu yarışta avantajlı bir konumdadır. Ancak, erken aşamadaki girişimlerin ölçeklenmesi, yüksek riskli ama kritik öneme sahip "deep tech" alanlarının desteklenmesi ve dijital yetenek havuzunun geliştirilmesi gibi alanlarda hâlâ yapısal engeller bulunmaktadır.

Bu alanda atılması planlanan adımlar şunlardır;

- 2029-30 yıllarına kadar yıllık Ar-Ge bütçesi 22,6 milyar sterline çıkarılacak.
- Öncelikli alanlara (yapay zeka, kuantum, biyomühendislik, yarı iletkenler) yönelik Ar-Ge ve ölçekleme altyapıları geliştirilecek.

- Yeni kurulan Regülasyon İnovasyon Ofisi ile teknoloji şirketlerinin gelişimini kolaylaştıran bir yasal altyapı oluşturulacak.
- Yetenekli iş gücü geliştirilmesi planlanmaktadır: Global Talent Fund ile 2025-26 yıllarında dünya çapında araştırmacılar, ekipler ve yapay zeka uzmanlarının getirilmesi planlanmaktadır. Eğitim reformları yapılacaktır.
- Yapay Zekâ kapasitesi hızla artırılacaktır. Yapa Zekâ Araştırma Kaynakları en az 20 kat büyütülecektir. Bilimsel keşiflerin hızlandırılması desteklenecektir. Egemen Yapay Zekâ Birimi (Sovereign AI Unit) kurulacaktır ve özel sektörle iş birliği içinde 500 milyon sterlin yatırım yapılacaktır.
- Bölgesel teknoloji kümeleri desteklenecektir. Londra, Oxford, Bristol, Birmingham, Cardiff, Edinburgh ve Glasgow gibi şehirlerdeki teknoloji odaklı bölgeler güçlendirilecektir.
- Daha fazla start-up'ın küresel teknoloji devlerine dönüşmesi için sermaye havuzları genişletilecektir.

F. Finans Servisleri

Birleşik Krallık'ın en büyük ve en verimli sektörlerinden biri olan finansal hizmetler, yalnızca ekonomiye %9 katkı sağlamaktadır., İki milyonun üzerinde yüksek nitelikli istihdamın büyük bölümü Londra dışındaki bölgelerde yer alırken, küresel ölçekte de Birleşik Krallık finans merkezi olarak gücünü korumaktadır. Ancak uluslararası rekabetin hızla arttığı bu dönemde, finans sektörünün dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve teknoloji gibi alanlarda daha da yenilikçi ve kapsayıcı hale gelmesi gerekiyor. 2035 hedefi doğrultusunda Birleşik Krallık, dünyanın en yenilikçi ve tam hizmet sunabilen lider finans merkezi olmayı amaçlamaktadır.

Bu alanda atılması planlanan adımlar şunlardır;

- Bankaların işletmelere kredi vermesi teşvik edilecek. Özellikle KOBİ'lerin finansmana erişimi artırılacak.
- Büyük ölçekli "megafon" emeklilik yatırım fonları oluşturulacak. Bu fonlar aracılığıyla altyapı ve teknoloji gibi alanlara 50 milyar sterlin yatırım hedeflenmektedir.
- Halka arz süreçleri kolaylaştırılacak, firmaların hızlı sermaye artırımını yapması sağlanacak.
- FinTech girişimlerinin ölçeklenmesi ve halka arzı desteklenecek.
- Londra, Manchester, West Midlands, West Yorkshire, Glasgow, Cardiff, Edinburgh ve Belfast gibi şehirlerdeki finans merkezlerinin gelişimi desteklenecek.
- Birleşik Krallık, yatırım yapmak isteyen yabancı finans kuruluşlarına özel destek verilecek.

G. Yaşam Bilimleri

Birleşik Krallık, yaşam bilimleri alanında sahip olduğu köklü geçmiş ve öncü yeniliklerle dünya genelinde saygın bir konuma sahiptir. Aşıdan gen düzenleme teknolojilerine, kişiselleştirilmiş tedavilerden görüntüleme sistemlerine kadar birçok çığır açıcı gelişmeye öncülük eden Birleşik Krallık, hem toplum sağlığını iyileştirerek hem de yüksek katma değerli istihdam sağlayarak ekonomik büyümeye çok yönlü katkı sunmaktadır. Ancak son yıllarda, klinik deneylerin yavaşlığı ve şirketlerin ölçeklenme zorlukları gibi nedenlerle potansiyelini tam olarak kullanamamıştır.

Bu alanda atılması planlanan adımlar şunlardır;

- 600 milyon sterlin yatırımla yapay zekâya uygun, güvenli ve birleşik bir Sağlık Veri Araştırma Sistemi (HDRS) kurulacak.

- Klinik deney onay süreci 150 günün altına indirilecek. 2026 ve 2029'da deney katılımcı sayısı iki katına çıkarılacak.
- 520 milyon sterlin tutarında Yaşam Bilimleri İnovatif Üretim Fonu ile yüksek teknolojiye üretim yatırımları ülkeye çekilecek.
- İlaç ve medikal cihazlar için daha hızlı pazar erişimi sağlanacak.
- Bürokrasisi düşük yeni bir satın alma sistemi (Low-friction procurement) kurulacak.
- Her yıl en az bir büyük uluslararası şirketle stratejik ortaklık kurulacak. 10–20 yerli yüksek potansiyelli firma için özel destek programı uygulanacak.

H. Profesyonel ve İş Hizmetleri

Birleşik Krallık, Profesyonel ve İş Hizmetleri (Professional and Business Services – PBS) alanında önemli bir konumdadır. Net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda ortaya çıkan yeni ihtiyaçlar, çevre ve enerji danışmanlığı gibi alanlarda büyüme potansiyeli yaratırken; otomasyon ve yapay zekâ teknolojilerinin hızla gelişmesi sektörü dönüştürme potansiyeli taşımaktadır.

Bu alanda atılması planlanan adımlar şunlardır;

- Made Smarter programı genişletilerek KOBİ'lerde teknoloji kullanımı artırılabilecek.
- Emlak sektörüne özel akıllı veri programı ile veri paylaşımı ve inovasyon desteklenecek.
- Yapay Zekâ Becerileri Merkezi (AI Skills Hub) profesyonel ve iş hizmetleri sektörünü kapsayacak şekilde genişletilecek.

- Mesleki yeterliliklerin karşılıklı tanınması için uluslararası anlaşmalar teşvik edilecek.
- UKEF'in Early Project Services Guarantee programı ile ihracat yapan PBS firmalarına finansman desteği sağlanacak.
- Yurt dışı ağlar güçlendirilerek ihracat yapmak isteyen veya yatırım çekmek isteyen PBS firmalarına destek verilecek.
- Liverpool, Manchester, West Yorkshire, West Midlands ve Edinburgh-Glasgow bölgelerinde PBS Merkezleri kurulacak.
- Net sıfır, dijital dönüşüm ve siber güvenlik alanlarında uzmanlık gelişimi için beceri ve eğitim programları uygulanacak.

4. Kamu-Özel Sektör İşbirliğini Güçlendirmek:

Son yıllarda yaşanan deneyimler, sanayide uzun vadeli yatırımları teşvik etmek için hükümetin daha güvenilir, öngörülebilir ve aktif bir ortak olması gerektiğini göstermiştir. Bu nedenle yeni strateji, yalnızca destekleyici politikalar geliştirmeyi değil, aynı zamanda kamu alımları, yatırım teşvikleri ve düzenlemeler aracılığıyla özel sektörle daha yakın, şeffaf ve sonuç odaklı bir ortaklık kurmayı hedeflemektedir. Amaç, hem ekonomik büyümeyi hızlandırmak hem de ülke genelinde yüksek kaliteli işler ve inovasyon kapasitesi yaratmaktır.

Bu alanda atılması planlanan adımlar şunlardır;

- İş dünyasıyla ortaklık içinde Sanayi Stratejisi uygulanacak.
- Kamu alımları, yerli üretimi ve inovasyonu desteklemek için stratejik kullanılacak.

- Kamu destek programları, özel sektör yatırımlarını artıracak şekilde yeniden tasarlanacak.
- Kalıcı bir Sanayi Stratejisi Konseyi kurulacak, Manchester merkezli olacak.
- Yıllık ilerleme raporları yayımlanarak strateji güncellenecek.
- Uluslararası yatırımcılarla düzenli zirveler yapılacak.
- Yeni kamu alım kuralları ile KOBİ'lerin ihalelere katılımı kolaylaştırılacak.
- İhalelerde yerli istihdam ve beceri kriterleri getirilecek.
- Yenilikçi teknolojilere kamu desteği artırılacak (ör. Savunma Bakanlığı ihalelerinde %10 hedef).
- Yatırımcılar için "tek duraklı" devlet desteği sağlanacak (Office for Investment).
- Sektör Ofisleri kurulması değerlendirilecek (ör. Yaşam Bilimleri için model alınacak).
- Hızlı yatırım karar süreçleri ve müzakere takvimleri uygulanacak.
- KOBİ'ler için dijital rehberlik ve destek platformu (Business Growth Service) başlatılacak.
- Geciken ödemelerle mücadele için yeni yasal düzenlemeler getirilecek.
- Yerli üretimi ve dijitalleşmeyi destekleyen programlar (örneğin; Made Smarter) yaygınlaştırılacak.
- Sanayi Stratejisi Yasası çıkarılacak, böylece uygulama kalıcı hâle getirilecek.

- Altı temel ekonomik gösterge ile izleme ve değerlendirme yapılacak (yatırım, GSYH, verimlilik, ihracat, istihdam, yerli büyük şirket sayısı).
- Ölçme-değerlendirme sistemleri ISAC (Danışma Konseyi) tarafından denetlenecek.
- Sektör planlarının uygulanmasında "sektör şampiyonları" atanacak.

Detaylı Bilgi için: <https://www.gov.uk/government/publications/industrial-strategy>